

LISTA DE FIGURAS

Figura 1.1	Macro-procesos de la gestión del talento humano	17
Figura 1.2	Macro-proceso de organización y planificación del área de gestión humana	18
Figura 1.3	Proceso de planeación integral del talento humano	23
Figura 1.4	Interrelación de objetivos, políticas y planeación de personal.....	30
Figura 1.5	Política General del Talento Humano	31
Figura 1.6	Proceso de Análisis y Diseño de Cargos	35
Figura 2.1	Macroprocesos de Gestión Humana.....	55
Figura 2.2	Macro-Proceso Incorporación y Adaptación de las Personas a la Organización	56
Figura 3.1	Macroprocesos de Gestión Humana.....	75
Figura 3.2	Diagrama del Macro-Proceso Compensación, Bienestar y Salud de las Personas	76
Figura 4.1	Macroprocesos de Gestión Humana.....	109
Figura 4.2	Diagrama del Macro-Proceso de Desarrollo del Personal.....	110
Figura 4.3	Las cuatro etapas del proceso de Capacitación	114
Figura 4.4	Inventario de Necesidades de Capacitación	114
Figura 4.5	Interrogantes para el Diseño del Programa de Entrenamiento	116
Figura 4.6	Técnicas de Entrenamiento para la implementación del programa de Capacitación	118
Figura 5.1	Macroprocesos de Gestión Humana.....	131
Figura 5.2	Diagrama del Macro-Proceso de las Relaciones con el Empleado	132

Figura 6.1 Estructura Organizacional General de la Empresa	142
Figura 6.2 Estructura División de Recursos Humanos.....	143
Figura 6.3 Estructura del área de relaciones laborales	144
Figura 6.4 Estructura del área de seguridad industrial, capacitación y entrenamiento.....	145
Figura 6.5 Estructura de la Coordinación de Servicios Especiales	146
Figura 6.6 Macroprocesos de Gestión Humana	147

LISTA DE TABLAS

Tabla 1.1 Agrupación de los Procesos de Gestión Humana por Diferentes Autores	16
Tabla 3.1 Estructura de las compensaciones Organizacionales.....	77
Tabla 3.2 Factores genéricos y Subfactores Específicos.....	83
Tabla 3.3 Escala de Prorrateo	83
Tabla 3.4 Escala de prorrateo de la empresa ABC S.A.....	86
Tabla 3.5 Asignación de puntos a los cargos en la empresa ABC S.A.	90
Tabla 3.6 Ajuste salarial en la empresa ABC S.A.	91
Tabla 3.7 Escala de prorrateo.....	92
Tabla 3.8 Asignación de Puntos.....	92
Tabla 3.9 Ajuste Salarial.....	93

LISTA DE FORMATOS

Formato 1.1 Modelo de formato para Inventario de Habilidades	28
Formato 1.2 Formato ABC 004 Requisición de Personal.....	60
Formato 3.1 Formato ABC 005 Votación Empleado del Mes.....	97
Formato 3.2 Formato ABC 006 Comparación de Resultados para Asignación de Incentivos.....	98
Formato 3.3 Formato ABC 007 Acta de Votación	98
Formato 3.4 Formato ABC 008 Botón de Reconocimiento por Antigüedad.....	100
Formato 3.5 Formato ABC 009 Asignación de Incentivo Financiero	101

Diagrama 2.1	Proceso de Requisición y Reclutamiento de Personal	57
Diagrama 2.2	Proceso de Selección de Personal.....	62
Diagrama 2.3	Proceso Técnico de Contratación de Personal.....	68
Diagrama 2.4	Proceso de Socialización e Inducción	73
Diagrama 3.1	Elaboración del Manual de Valoración por puntos	81
Diagrama 3.2	Diagrama de Flujo de la Determinación de la Estructura Salarial.....	82